



Handläggare

Ann-Sofie Magnusson

Controller

Kommunledningsförvaltningen

Svar på revisionsrapport "Granskning - ekonomistyrning"

Inledning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Enköpings kommun genomfört en granskning av ekonomistyrning inom vård- och omsorgsnämndens samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämndens ansvarsområde. Granskningens syfte har varit att bedöma om kommunstyrelsen har säkerställt en ändamålsenlig mål- och budgetprocess på kommunövergripande nivå samt om vård- och omsorgsnämnden och utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning för den verksamhet den ansvarar för. Granskningen har även syftat till att bedöma om den interna kontrollen inom granskningsområdena är tillräcklig.

Från 2025-01-01 har utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden bytt namn till utbildningsnämnden och därav tillsänds missiv och revisionsrapport utbildningsnämnden.

I revisionsrapporten konstateras att:

- kommunstyrelsen i allt väsentligt har en ändamålsenlig mål- och budgetprocess på kommunövergripande nivå.
- vård- och omsorgsnämnden inte helt, under 2024, haft en ändamålsenlig ekonomistyrning. Den interna kontrollen bedöms ej ha varit tillräcklig.
- utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden, under 2024, i allt väsentligt har haft en ändamålsenlig ekonomistyrning. Den interna kontrollen bedöms inte helt ha varit tillräcklig.

För övriga iakttagelser hänvisas till revisionsrapporten, se särskilt sammanfattning på sidan 1.

Rekommendation till kommunstyrelsen

Rapporten utgick ifrån två revisionsfrågor, som presenteras nedan tillsammans med PwC:s bedömning i respektive fråga.

Finns det tydliga regler och riktlinjer för den kommunövergripande mål- och budgetprocessen?

- Ja

Finns det ändamålsenliga fördelningsprinciper?

- Ja

Utifrån granskningens iakttagelser och bedömningar lämnas följande rekommendationer till kommunstyrelsen:

- Säkerställer att pågående uppdrag att utveckla mål- och ekonomistyrning som bland annat omfattar kommunövergripande regler kring ekonomistyrning och resursfördelning genomförs enligt plan.

Nedan redovisas kommunstyrelsens svar utifrån rekommendationen samt de åtgärder som har vidtagits.

Uppdrag att utveckla mål- och ekonomistyrning

PwC rekommenderar:

- *Säkerställer att pågående uppdrag att utveckla mål- och ekonomistyrning som bland annat omfattar kommunövergripande regler kring ekonomistyrning och resursfördelning genomförs enligt plan.*

Granskningen visar att kommunstyrelsen behöver säkerställa att pågående uppdrag att utveckla mål- och ekonomistyrning genomförs enligt plan. Där bland annat ekonomistyrningsregler för Enköpings kommunen tas fram och beslutas av kommunfullmäktige i syfte att skapa en effektivitet i kommunens ekonomiska planering och uppföljning samt i det samlade resursutnyttjandet där lagstiftningens krav på god ekonomisk hushållning och är en given utgångspunkt i den ekonomiska styrningen. Planen är att ekonomistyrningsreglerna ska gå ut på remissrunda hos nämnderna under våren 2026 för att därefter beslutas av kommunfullmäktige.

Kommentar till utbildningsnämndens svar

Kommunstyrelsen bedömer att det finns behov av att se över kommunens nuvarande resursfördelningsprinciper och reglerna för attest, för att säkerställa att dessa bättre tar hänsyn till förändrade volymer, strukturstyrkostnader och tydlig ansvarsfördelning mellan nämnderna och planerar att se över både resursfördelningsprinciper och regler för attest. Kommunledningsförvaltningen arbetar för närvarande med en sådan översyn. Principerna för kommunövergripande resursfördelning kommer att konkretiseras och tydliggöras i de kommande ekonomistyrningsreglerna.

Kommentar till vård- och omsorgsnämndens svar

Kommunstyrelsen håller med om att vård- och omsorgsnämnden behöver ha tydlig systematik och rutiner inom nämndens verksamhet för att skapa bra förutsättningar för verksamheten att kunna påvisa hur budgeterade volymer och kostnader förhåller sig till den av nämnden fördelade budgeten och emotser förslaget på det uppdrag som nämnden har gett förvaltningen att ta fram rutiner och tydlig systematik gällande fördelningsprinciper.